

精益现场—从理念到实践

- 精益制造过程改善方向 -

招生简章

本课程从现场管理、问题解决系统、综合素质提升、供应链系统设计几个维度进行深度剖析，为企业现场管理者与专业人员提供具有针对性和系统性的管理理念和成功者管理案例培训，并提出相应的解决对策，从而全面提升现场管理者与专业人员的管理水平！

目录

- 一、课程背景
- 二、适用对象
- 三、学习收益
- 四、学习投资
- 五、开课日程表
- 六、课程详细大纲
- 七、授课导师介绍
- 八、报名联络
- 九、课程展示
- 十、学员心得

一、 课程背景

随着全球经济一体化进程的加速，中国的企业不仅要面临国内企业的竞争，还要面对国外企业的竞争。人们对产品和服务的要求越来越高，多品种、低价格、高质量及短交期已成为 21 世纪市场的主旋律。

竞争在市场，竞争力在现场，精益现场管理是推行企业管理的基础，是全世界制造型企业和物业管理通用的语言，是日本工业企业崛起的重要法宝，也是企业降低管理成本、改善现场，最直接、最有效的方法。

现在，中国制造业要走出粗放式、高能耗的生产模式，实现绿色的可持续发展，就必须走精益现场管理之路，就必须向精益现场管理实践的先行者学习。不断完善自我和打造高士气的团队，充分发挥现场管理人员的主观能动性和生产积极性，使现场生产均衡有效地进行，产生“1+1>2”的效应，最终完成上级下达的各项指标，从而提高工作效率，降低成本，为企业创造出更大的价值和利润。

二、 适用对象

企业厂长、制造业生产总监、生产经理、车间主任、生产制造主管及品质、安全、设备、精益办的部门负责人及骨干。

三、 学习收益

- 1、 正确了解精益现场管理的实质；
- 2、 掌握精益现场管理生产运作模型；
- 3、 正确了解精益现场管理的重要性；
- 4、 正确掌握精益现场管理核心内容；

- 5、有效地掌握精益现场管理的推进方法；
- 6、有效地掌握精益现场改善技能与标准化工作推进；
- 7、管理者能力模型解析，提升问题解决能力
- 8、正确运用自主保全活动的推进方法与技巧；

四、 学习投资

本次课程由新益为企业管理顾问机构承办，属于公益性课程，费用远远低于市场常规价格，以非盈利为目标，强调为社会培育并输送更多优秀、系统、专业的精益人才。

收费标准：报名 **1580 元**/人/每期（常规价超过 2980 元）

费用用途：场租、讲义、资料、茶点、午餐、证书、讲师差旅费（学员差旅、宿自理）

五、 开课日程表

日期	时间	开展内容	备注
9月17日	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	精益思想概述	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:00	精益现场管理基础和管理标准化	
	11:00-11:50	精益现场-现场标准化	
	13:00-14:30	设备故障管理的原则	
	14:30-14:40	课间休息	

	14:40-15:30	精益卡车模拟训练第一轮	
	15:30-16:30	精益现场-团队改善	
9月18日	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	第二轮卡车模拟游戏	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:00	九大浪费 ECRS 理论学习	
	11:00-11:50	精益现场-运营管理	
	13:00-14:30	管理者能力模型解析	
	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-16:30	实战案例-卡车模拟第三轮 精益现场管理推进技巧	
	16:30----	全程课程结束	

注：以上内容为初步课程计划，如有调整以讲师授课情况为准。

六、课程详细大纲

一、精益思想概述

背景

- 1、传统工厂如何走向智能工厂
- 2、工业 4.0 智能工厂的特征
- 3、工业 4.0 精益要先行

企业为什么要做精益生产？

创造足够的利润，保证公司持续发展

产品多样化，多品种小批量带来的挑战

饱和中的市场如何生存

中国企业现状

中日美人均收入的差距

企业核心竞争力的提升

二、精益现场管理基础和管理标准化

1、丰田模式是什么？

2、什么是精益？

3、精益生产的作用

4、精益变革路线图

5、精益现场管理系统

6、精益现场管理系统建立过程

三、精益现场-现场标准化

1、6S

2、岗位维持

什么是岗位维持？

维持基准是什么

维持基准的编制

3、设备故障管理的原则

TPM 的内涵

TPM 的基础知识

点检的方法

点检的分类

设备故障基础知识

OPL 单点教材

清除“六源”

4、标准化的定义

SOP 的基本思想

SOP 与操作规程的关系

标准作业简介

如何做出一份有效的 SOP?

实战演练-标准作业指导书模拟

5、精益卡车模拟训练第一轮

四、精益现场-团队改善

1、什么是团队？

2、现场改善的三种方法

合理化建议提案

WS 研讨会改善团队

QC 专题改善

3、九大浪费

50 条浪费查找表学习

第二轮卡车模拟游戏

4、ECRS 理论学习

取消、简化、合并、重排

低成本自动化

节拍平衡板

创造价值时间比

五、精益现场-运营管理

1、现场管理者一日工作全貌

2、班前会

如何开好班前会？

班前会标准流程

3、变化点管理

4、管理者能力模型解析

内驱力

学习能力

工作主动性

自我评价能力

敬业精神

原则性

解决问题能力

分析能力

计划组织能力

决策能力

社会能力

沟通能力

团队领导能力

说服与贯彻能力

实战案例-卡车模拟第三轮

六、精益现场管理推进技巧

- 1、丰田精益生产如何推广
- 2、企业什么时候需要精益生产
- 3、精益变革
- 4、推行精益项目的二种方法

七、 授课导师介绍

培训导师：精益运营学院特聘专家培训师——孔老师

中德汽车合资企业 26 年工作经验，德国大众集团认证的《精益生产培训师》和《VDA6.3 过程审核员》；

有数十年精益道场、精益生产、安全生产等培训实战经验的资深实战讲师；

荣获第六届中国管理科学大会颁发“2002-2012 中国管理十年卓越贡献奖”；

擅长制造业现场诊断，效率提升，过程质量审核，管理人员能力提升；

主讲课程：《低成本自动化—精益道场训练营》、《管理人员能力提升》、《TTT—培训师培训》、《精益生产公开课》、《结构化思维》。



八、 报名详情

联络人：吴老师 手机：13368023519（微信同号）

QQ：1476510795 全国统一咨询热线：4006-123-060

请务必于开课前 7 天回复报名表，将安排专人与您联系并结合报名情况发送报到须知；

培训地址：重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座 13 楼

开户银行：中国农业银行深圳宝安中心区支行 账号：
41035600040012656

开户名称：新益为（深圳）企业管理顾问有限公司

九、 课程展示

往期课程展示：

精益现场管理模式--从理念到实践（第八期）



精益现场管理模式--从理念到实践（第一期）



精益现场管理模式--从理念到实践（第七期）



精益现场管理模式--从理念到实践（第二期）



精益现场管理模式--从理念到实践（第六期）



精益现场管理模式--从理念到实践（第三期）



精益现场管理模式--从理念到实践（第五期）



精益现场管理模式--从理念到实践（第四期）



其他课程展示：



十、学员心得

感谢孔老师这两天的讲解，使得我对现场管理有了更深的认知，管理是一个不断改善的过程，没有最好，只有更好。唐老师分享的一些现场改善案例对于我们实际运用有很大的指导意义，值得一试。

——重庆钧冠机械制造有限公司 戈总

课程理论与实践相结合，还有很多金典的案例分享。结合道场的实操，让我们在掌握理论知识的同时，对于其在工作中的实际运用的方式有了思维的开拓，真正可以实现理论到实战，从学到用的过程，感谢孔老师。

——重庆旗能电铝有限公司 王总

孔老师授课语言简练深刻，重点突出，案例丰富。对于课堂的氛围掌控的非常好。是一位非常专业的精益讲师。讲的知识，方法技巧也非常的实用，我们在工作中完全可以很轻松运用，感谢公司给我机会听到这么好的课程。

——西安中核集团 张辉

此次培训孔老师所讲的一句话让我记忆犹新，受益匪浅！“我们现场管理者，必须要做到有章必循、有法必依、责任到人，事事有人管，人人有事做，现场问题现场解决”

——重庆中科渝芯电子 刘老师

企业的一切都要以现场管理为基础：产品的品质决定在现场、企业的文化体现在现场、生产成本的中心，是整个企业创造价值利润的地方！

——重庆华邦制药 钟浩

现场管理就是从大处着眼，从小处入手，注意工作中的每一个细节，长此以往，有助于责任感的养成。让责任感成为我们每个员工脑海中的一种强烈的意识，深入到工作中的每一个节点每一个角落

——四川建新汽车零部件 赖老师

对生产现场的4MIE等要素进行整理、整顿、清扫、清洁、素养等活动，以达到Q、C、D、S、M、P等指标改善、提高。

——重庆思普宁塑胶 刘工

精益现场管理能力提升 报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：

行 业： 参加培训人数：

主要 联系 人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传 真			
	部门：	E-mail			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
开票信息： 发票抬头： _____ 税号： _____					

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、若您在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：重庆新益为企业管理顾问有限公司

联系人：吴老师 13368023519 (微信同号) **QQ：**1476510795

全国统一咨询热线：4006-123-060 **传 真：**023-67713269

Thank you!

谢 谢 观 看 ！

电话：4006-023-060 023-67015863
传真：023--67873972
网址：www.cqxyw.com
邮箱：neweasyway@cqxyw.com
地址：重庆市江北区港安二路 48 号海岸国际 13 楼



扫码快速报名！



扫码关注课程！